

A portrait of Ernesto González Romo, a man with dark hair and a slight smile, wearing a grey suit jacket over a white shirt. He has his arms crossed. The background is a dark red gradient with white circular lines and dots.

**Ernesto
González Romo**

**¡Zacatecas
puede!**

21

**ACCIONES
DE CAMBIO**

PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD



**¡Zacatecas
puede!**

21

**ACCIONES
DE CAMBIO**

PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD

INDICE

¡ZACATECAS PUEDE!

21 ACCIONES DE CAMBIO PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD

Capítulo I 4

Una crisis convertida en oportunidad.

Capítulo II 9

Zacatecas debería ser rico.

Capítulo III 13

Competitividad y el diseño estratégico de la ciudad

Capítulo IV 46

Seguridad y tranquilidad para el ciudadano
y las inversiones

Capítulo V 82

Empleo para el bienestar

Capítulo VI 58

Movilidad para la ciudad

Capítulo VII 64

Desarrollo turístico

Capítulo VIII 74

Agroindustria

Capítulo IX 82

Flotilla eléctrica para la ciudad



Capítulo I.

Una crisis convertida en oportunidad.

Soy orgullosamente el hijo de padre y madre campesinos, lamentablemente ellos no tuvieron más remedio que abandonar sus raíces en el campo para buscar mejor suerte en el comercio y como todo primogénito, el camino de mis padres fue mi camino.

Una de las peores crisis que hemos vivido como familia llegó en el 93, cuando la pequeña parcela de mi papá acabó en pérdida total por una lluvia atípica que dejó a nuestra joven familia en la ruina. Aquellos fueron días difíciles, yo era muy niño para entender completamente la situación, pero cuando me explicaron que no había dinero para comprar las “suavicremas” que tanto me gustaban, entendí que aquello era grave. No es mentira, no teníamos dinero ni para la comida.

**Soy orgullosamente
el hijo de padre y madre
campesinos**



Foto: campesino en zacatecas dando mantenimiento a su cosecha

Dicen que las crisis son una oportunidad para crecer y seguramente es cierto, porque en medio de aquella desgracia, mi mamá se armó de valor, con los \$200 pesos que le había prestado mi mamá Licha (mi abuelita paterna) compró una barra de hielo, un cepillo para hacer raspados, un poco de fruta, azúcar y un botecito de lechera. Con todo aquello y con muchas ilusiones preparó los raspados más deliciosos que he probado y los puso a la venta entre aquella comunidad agrícola. No les quiero presumir, pero rápidamente se corrió la voz y en un par de días ya teníamos una pequeña fila de clientes. Simplemente no lo podíamos creer, el primer negocio familiar tenía utilidades del 300%... una barra de hielo con la fruta y todo lo necesario para los jarabes costaba \$200 pesos y dejaba casi \$600 pesos en utilidad.



Foto: Yo en la tiendita de abarrotes de la familia donde se atendía de 7:00 am a 10:00 pm de lunes a domingo por 13 años ininterrumpidos.

Desde aquel momento, el comercio se volvió parte de la familia y a los pocos meses comencé a vender semillas tostadas casa por casa y calle por calle, así que después de la escuela tomaba mi canasta de semillas y puerta por puerta aprendía ganarme la vida desde pequeño.

No quiero extenderme mucho, pero después de las semillas vendí pistaches, abarrotes, refacciones, cremería, renta de películas, plomería, ferretería, fruta, ropa, calzado, carne, material de construcción y un largo etcétera.



Foto: centro de zacatecas

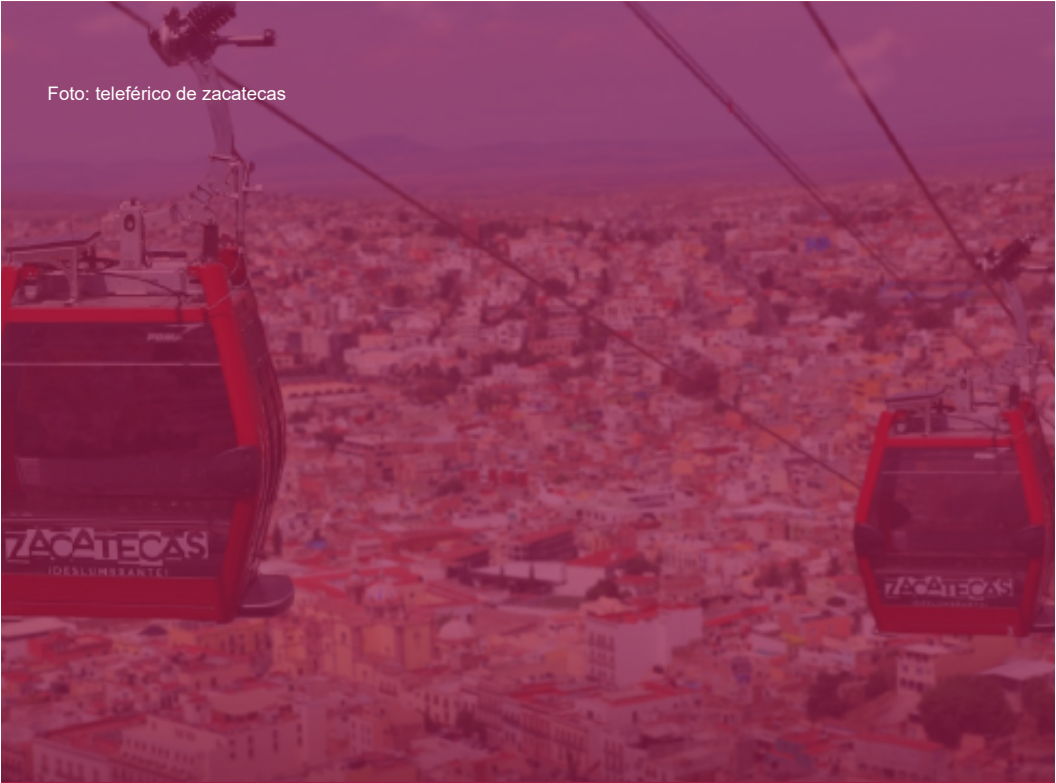
Como dije, aquella crisis nunca nos tumbó, simplemente nos hizo tomar un rumbo distinto y se convirtió en una oportunidad para tener una mejor vida.

En los últimos años mi familia fundó y ha hecho crecer una pequeña empresa que vende y distribuye muebles para el hogar, enfocados principalmente en productos de gama media-alta con sucursales en Fresnillo, Calera y en la zona conurbada Zacatecas-Guadalupe, pero a pesar de la buena aceptación, no hemos podido abrir nuevas sucursales porque en Zacatecas existen pocas áreas de impacto comercial y las que existen tienen precios altísimos en sus bienes raíces, tanto para la compra como para la renta.

Justo cuando aparecieron esos obstáculos para el crecimiento en Zacatecas apareció en el horizonte una oportunidad de inversión en Aguascalientes y acostumbrados a los desafíos, decidimos tomar esa nueva aventura, así que los últimos meses han representado un viaje constante de trabajo entre Zacatecas, Aguascalientes y la Ciudad de México.

**aquella crisis
nunca nos tumbó**

Foto: teleférico de zacatecas



Desde luego que el cambio más dramático es entre Zacatecas y Aguascalientes, dos estados y dos ciudades vecinas, con una historia común que, sin embargo, tienen dos economías radicalmente distintas, porque mientras Aguascalientes crece a pasos agigantados, Zacatecas se estanca en la pobreza.

Tengo el orgullo de ser un hombre que ha conocido las carencias, crecí en medio de la crisis y observé en la línea de batalla como una desgracia se convierte en un reto. Mucha gente nace rica y muere siendo rica, otros nacen pobres y mueren pobres, algunos nacen en una familia de abogados y siguen la tradición familiar para convertirse en abogados, pero no es mi caso, mi vida ha tenido muchas transformaciones y eso me ha permitido sonreír frente a los desafíos.

Creo en el cambio, estoy convencido de que pequeñas decisiones hacen una gran diferencia, sostengo que la crisis es una oportunidad para crecer y los retos un camino para vivir a plenitud, sin embargo, para garantizar que los cambios sean exitosos se necesitan planes bien estructurados y disciplina para implementarlos.

En estos últimos meses he logrado identificar algunos cambios esenciales que Zacatecas necesita para crecer al ritmo que crecen Aguascalientes y otras ciudades de nuestra región, por eso decidí escribir este pequeño material, espero que sea de su agrado y que sea útil en el debate público en Zacatecas y para que pronto logremos que nuestra ciudad y nuestro estado cambien y comiencen a crecer.



Foto: estatuilla de mina del Edén en zacatecas

**Tengo el orgullo
de ser un hombre
que ha conocido
las carencias**

Capítulo II.

ZACATECAS debería ser rico.



Foto de Sergio Tapiro, Fotógrafo de la Naturaleza, mostrando la riqueza natural de Zacatecas.

Zacatecas tiene todo para desarrollarse, incluso tiene más recursos que algunas ciudades vecinas, a lo largo de este material usaré a la ciudad de Aguascalientes como ejemplo, porque somos vecinos y compartimos historia, es el ejemplo perfecto para demostrar que con algunos cambios de fondo podemos crecer y convertir a Zacatecas en una ciudad de avanzada.



Foto: centro de zacatecas un día nublado


Nuestra ciudad y Aguascalientes comparten historia, formas de vida y tradiciones, se puede decir que son madre e hija pues durante siglos, el territorio de Aguascalientes formó parte de Zacatecas, sin embargo, durante los últimos años nuestra historia ha sido muy distinta. Mientras Aguascalientes se industrializa, Zacatecas sigue estancada económicamente y es curioso, pero ya nos acostumbramos a pensar que Aguascalientes es rico y Zacatecas es pobre, lo damos por hecho sin ponernos a reflexionar sobre las circunstancias de ambas ciudades.

**la crisis es una oportunidad
para crecer y los retos un
camino para vivir a plenitud**

Aguascalientes es la capital de un estado pequeño, con algunos recursos naturales limitados, mientras que Zacatecas es la capital de un estado mucho más grande, con bastos recursos minerales, grandes extensiones de tierras cultivables, con un ingreso fabuloso en remesas y ambos estados tienen prácticamente la misma población.

Nada más para darnos una idea de la riqueza natural que tiene Zacatecas, Según investigaciones del Instituto de Ciencia y Tecnología Ambiental de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB), en la conferencia magistral “Crisis Ambiental, Crisis Civilizatoria”, “existen más pinos en Monte Escobedo de los que hay en la longitud de Japón y España”. ¡Imagínense!

¿Entonces? ¿Por qué Zacatecas es pobre y Aguascalientes rica? Si lo vemos desde ese punto de vista de recursos naturales y humanos no tiene lógica, porque incluso, Zacatecas tiene mayor conectividad y cercanía con los grandes mercados nacionales e internacionales, por nuestro estado corren las carreteras federales que conectan al centro de México con las principales aduanas del país. La única forma de entender la pobreza de Zacatecas y la riqueza de Aguascalientes es a través de las decisiones estratégicas que ambas ciudades han tomado y para cambiar esa realidad es necesario tomar acciones concretas.



Capítulo III.
Competitividad y el diseño estratégico de
la ciudad

Aguascalientes es una ciudad bien diseñada con tres anillos periféricos, zonas habitacionales, desarrollos verticales y zonas industriales bien delimitadas que se desarrolla en un valle, mientras que Zacatecas es una ciudad con una vía principal colapsada, que ya no se desarrolla porque está entre cerros y la urbanización de sus zonas aledañas es carísima. ¿Qué hacemos para enfrentar esa realidad y cambiar el destino de nuestra ciudad?

**Zacatecas tiene todo
para desarrollarse**

Acción 1.- Fusión de municipios.

Lo primero que tenemos que hacer es alejarnos del caos y potenciar nuestras ventajas, resulta ilógico que la capital de un estado con amplias extensiones de tierra, no tenga reservas territoriales para su desarrollo. También resulta ilógico que tengamos una zona conurbada y dediquemos tiempo y dinero a resolver los problemas que se generan en los límites de nuestros municipios cuando en los hechos Guadalupe y Zacatecas son una misma ciudad.

¿Entonces? ¿Qué esperamos para fusionar municipios?

Lo mejor para la ciudad y el estado de Zacatecas es que su capital quede asentada en los municipios de Zacatecas. Guadalupe, Panuco, Morelos y Vetagrande. Eso nos permitirá tener un municipio robusto en la capital, sin enredos administrativos para no perder ventajas competitivas y para que los recursos se enfoquen en el desarrollo y no se pierdan en trámites burocráticos.



Foto: concepto de fusión digitalizada

Esa fusión de municipios mejoraría la calidad de vida de los habitantes de los municipios más pequeños (morelos, vetagrande y panuco) porque los integraría a una visión de una gran urbe y a Zacatecas y Guadalupe les daría la extensión territorial que necesita para desarrollarse.

Con ese simple cambio, nos convertiríamos en el municipio más grande, poblado, importante y desarrollado del Estado, pero lo más importante es que dejaríamos de lado nuestra visión de aldea para pensar con amplitud de oportunidades.

Ese cambio administrativo le daría a Zacatecas una capital con recursos territoriales, naturales y económicos para desarrollarse de forma ordenada y sustentable sin perder ventajas competitivas.

En este momento el municipio de Aguascalientes tiene una extensión territorial de mil 173 kilómetros cuadrados, mientras que el municipio de Zacatecas tiene una extensión territorial de 444 kilómetros cuadrados, es decir, el municipio de Aguascalientes es 4 veces más grande que el municipio de Zacatecas, simplemente no tiene sentido, nuestro estado es muchos más grande.



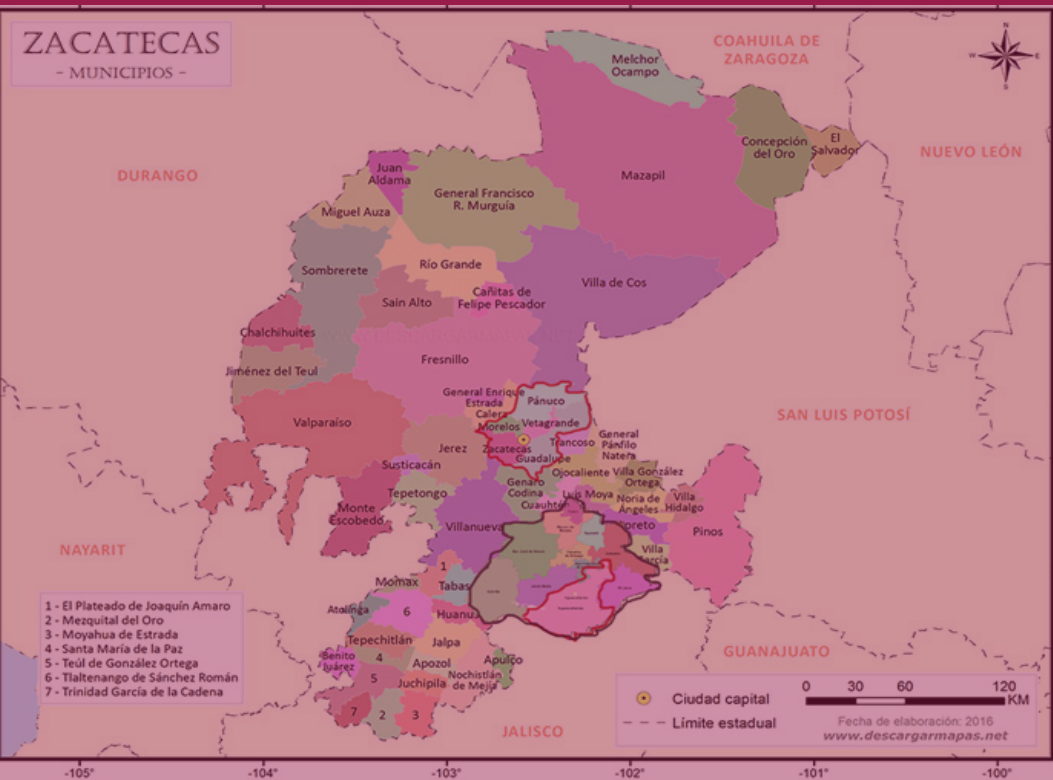
Foto: centro de Zacatecas un día soleado

**para cambiar esa realidad
es necesario tomar acciones
concretas.**

Si logramos la fusión de Morelos, Panuco, Vetagrande, Guadalupe y Zacatecas nuestra capital tendría una superficie de más de 2 mil kilómetros cuadrados y eso nos daría la oportunidad de elaborar proyectos a gran escala, planes integrales de desarrollo y darle orden administrativo y territorial a nuestra ciudad.

La Constitución de Zacatecas en su Artículo 124 establece varios requisitos para permitir la Fusión de varios municipios, la que propongo cumple con todos, únicamente haría falta un requisito: La votación de los ciudadanos de estos territorios y que el setenta por ciento de los ciudadanos que habiten la región lo autoricen. Eso parece complicado pero la gente no es tonta, con un proyecto bien elaborado, la gente participa y decide

Mapa de los estados de Zacatecas y Aguascalientes, sus municipios y la posible fusión de municipios para conformar la nueva Capital de Zacatecas.



Acción 2.- Agua a precio justo y servicios públicos mixtos.

Este será uno de los capítulos más complejos de explicar porque se puede prestar a malas interpretaciones, así que le pido al amable lector que trate de leerlo con mente abierta para que no lo vea como un ataque a su bolsillo, por el contrario, esto es una inversión en la calidad de vida de todos.

Comencemos hablando de una realidad: el artículo 115 constitucional le otorga al municipio la obligación de prestar los servicios básicos que la población requiere y después le otorga la facultad exclusiva a la Federación de grabar con impuestos las actividades más lucrativas. En resumen, el municipio tiene muchas obligaciones y pocos recursos. por eso -y por la corrupción-, no cumple con sus obligaciones y siempre está quebrado.

Entre los servicios públicos más importantes que debe cubrir el municipio, se encuentra el servicio de agua potable, por eso voy a distribuir este capítulo en dos partes, primero hablaré de los servicios en general y después hablaré exclusivamente del agua.

¿Qué hacemos para enfrentar esa realidad y cambiar el destino de nuestra ciudad?

Es evidente que para que una ciudad se desarrolle es importantísimo que tenga servicios básicos de calidad, no hay manera de salir a competir por inversiones nacionales o extranjeras sin una buena calidad de vida en la ciudad, por eso tenemos que encontrar una forma de proporcionar servicios de calidad y La única forma de lograr servicios públicos de calidad es con la mezcla de recursos públicos y privados y para eso nuestra ciudad tiene que implementar un esquema rentable.

Necesitamos un modelo que le permita a las zonas más ricas de la ciudad pagar servicios públicos Premium a través de convenios voluntarios donde los ciudadanos se comprometan a aportar al mantenimiento de la ciudad.

Foto: Entrada al Coto Bosque Sereno en Aguascalientes, una zona de clase media donde en promedio cada vecino paga \$300 pesos mensuales por el mantenimiento y vigilancia privados, al fondo se observa el fraccionamiento San Marcos, una zona de menores ingresos donde el Municipio invierte en servicios públicos.



donde las áreas ricas de la ciudad se van llenando de cotos y la seguridad, vigilancia, jardinería y mantenimiento de áreas comunes se hace con las aportaciones de los vecinos. Esto permite que las áreas ricas de la ciudad tengan servicios públicos de altísima calidad y el municipio concentre los recursos públicos en llevar servicios a las áreas más abandonadas de la ciudad. Es un esquema de ganar - ganar, porque los ciudadanos económicamente favorecidos viven con las comodidades que necesitan y los ciudadanos menos favorecidos también tienen una mejor calidad de vida con mejores servicios públicos.

En Zacatecas las características de la ciudad nos permiten crear cotos en muchas áreas de la ciudad para firmar convenios con empresas privadas que ofrezcan paquetes de mantenimiento y vigilancia a precios especiales para estas áreas, de tal manera, que las zonas de clase media y media alta puedan tener los mejores servicios por una cuota voluntaria de \$250 a \$500 pesos mensuales.

Para bajar costos, el municipio también ofrecería a los vecinos y las empresas, la posibilidad de celebrar convenios, donde los vecinos morosos paguen sus adeudos en su recibo predial.

Con esa estrategia, el municipio tendría recursos para invertir en lo importante, como el tema del Agua potable, donde el municipio debe operar su sistema de agua, mejorar la tecnología de los pozos que abastecen a la ciudad, garantizando el uso prioritario de la energía solar en dichos pozos para bajar el costo del agua potable, subsidiar la instalación de tinacos, sistemas ahorradores de agua y renovar las tuberías de la ciudad.

No es un sueño, podemos bajar el Agua sin privatizar el servicio y el municipio puede operar su sistema de Agua, no necesitamos un sistema intermunicipal lleno de corrupción, necesitamos honestidad, eficiencia, tecnología y sentido común para que la ciudad tenga agua potable y a costos justos.

El mayor orgullo de nuestra ciudad tiene que ser la calidad de nuestra agua a precios justos, no se puede entender la vida sin el agua. ¿De dónde vamos a sacar los recursos para mejorar el servicio de agua potable?

Primero se necesita un proceso de austeridad intenso para que una parte de los viáticos, los gastos de representación y el enorme gasto en publicidad de la ciudad se usen para financiar un programa de mejoramiento del sistema de distribución del agua potable.



Foto: adulto recibiendo agua potable



Además de mejorar el sistema de distribución y bajar el precio, debemos mejorar la calidad del agua, nuestra meta debe ser que todos los ciudadanos abran la llave de su hogar y puedan tomar de esa agua como ocurre en otros países.

Desde luego que algunos medios de comunicación, la mafia que se ha generado adentro y alrededor de la JIAPAZ y la burocracia dorada del municipio no están de acuerdo con este plan, porque afecta directamente sus intereses, ellos prefieren mantener el desastre tal y como está pero no existe ciudad en el mundo que se desarrolle sin agua, por eso desarticular esos intereses y esas mafias, debe ser prioridad.

**dejaríamos de lado
nuestra visión de aldea
para pensar con amplitud
de oportunidades**



Países como Suiza han logrado tanto cuidado en el manejo del Agua Potable, que los ciudadanos pueden tomar agua de las fuentes de la ciudad sin ningún riesgo para su salud.

Acción 3.- Proyecto “Simplifícate”

No hay manera de que una ciudad exitosa pueda florecer entre la “burocratización”, es increíble que para cualquier trámite nuestras oficinas públicas todavía pidan copia de la credencial, de la CURP, del comprobante de domicilio y que además esos documentos los pidan en cada etapa del trámite, de tal manera que las personas terminan entregando 6 o 7 copias de su CURP para que le den un apoyo de \$200 pesos ¡Y no estoy exagerando!

Tenemos que simplificar al máximo los trámites de Gobierno y debemos hacerlo en todas las áreas para que la acción del Gobierno se concentre en mejorar la calidad de vida de la gente y no en almacenar expedientes.

**con un proyecto
bien elaborado,
la gente participa
y decide**

¿Para qué le piden a la gente copia de la CURP? Es un documento emitido por el Estado y es de ¡Consulta pública! ¿Para qué le piden a la gente acta de nacimiento? Es un documento emitido por el propio municipio, es decir, el Gobierno ya lo tiene... Lo mismo pasa con los comprobantes de domicilio, el Gobierno tiene los recibos del agua, los recibos prediales, etc. ¿Para qué necesitan otra copia? Es simple, así se ha hecho por años y nadie se atreve a cambiar los procedimientos para simplificarlos.

Por eso las oficinas de Gobierno se van llenando de personal administrativo en vez de personal operativo. Tenemos a un Gobierno dedicado en cuerpo y alma a realizar trámites, por eso no avanzamos.

Durante años los Gobiernos han insistido en la idea de las “ventanillas únicas” pero lo que han hecho es abrir una oficina donde reciben expedientes que se forman con decenas de trámites que se hacen en otras áreas y eso es pura simulación, de lo que se trata es de simplificar trámites y lo que han hecho es abrir más oficinas.

Por eso necesitamos un proyecto para revisar cada trámite, eliminar los que no sean necesarios y simplificar al máximo los que sean indispensables para ser más eficientes y que el gobierno dedique menos recursos a los trámites y más recursos a ejecutar proyectos.

No es sencillo, se requiere intervenir todos los procesos y trámites del Gobierno, desechar los que son obsoletos, simplificar los que son necesarios, acumularlos y asegurarse de que los realice la dependencia indicada, capacitar al personal, informar a los ciudadanos de los cambios y hacerlo de manera didáctica para que nadie se resista al cambio.

Obviamente es un programa que lleva su tiempo, pero si no realizamos este tipo de intervenciones, el gobierno seguirá siendo un elefante obeso y ese pesado mastodonte seguirá sentado sobre los impuestos y el tiempo de los ciudadanos.

Si logramos que el programa “simplifcate” sea implementado de forma adecuada, le ahorraremos dinero al Gobierno, tiempo a los ciudadanos, haremos que nuestra ciudad sea atractiva para los inversionistas que aborrecen la burocracia, crearemos un ambiente propicio para que todo mundo regularice sus trámites y al simplificar los procesos, evitaremos la corrupción. Es mucho trabajo, pero es el resultado es ganar, ganar.

Otro proyecto que es urgente para la ciudad es que nuestro Gobierno deje utilizar libros de Excel para hacer los trámites y archivos, tampoco es posible que los ciudadanos tengan que formarse por horas para realizar sus trámites. ¡Estamos en el siglo XXI!

Urge que todos los archivos de la ciudad estén digitalizados, que los ciudadanos puedan hacer trámites online, que al acudir a las oficinas se encuentren con salas cómodas, con turnos digitales, con la posibilidad de realizar sus pagos en cajeros automáticos y con folios digitales que les permitan seguir el status de sus trámites desde su teléfono móvil.



el municipio tiene muchas obligaciones y pocos recursos.

Es cierto que todo eso cuesta dinero y que nadie le quiere invertir a la modernización de las oficinas públicas porque las autoridades le ven poca rentabilidad política, sin embargo, una ciudad moderna y un municipio organizado son la base para el desarrollo. Sin orden en la administración, no existe progreso posible.

Durante años los ciudadanos se han acostumbrado a peregrinar entre oficinas interminables, con miles de trámites, llenos de copias y cobros, seguramente al hablar de una administración pública, moderna, tecnológica y eficiente, muchas personas pensarán que les tomo el pelo, pero existen algunas dependencias en México que poco a poco han logrado simplificar sus trámites, modernizar su atención al público y mejorar el manejo de sus bases de datos para que la satisfacción de los usuarios aumente.

El éxito de este programa llegará cuando la mitad de los ciudadanos hagan sus trámites desde su casa y la otra mitad salga con una sonrisa de las oficinas de la ciudad.

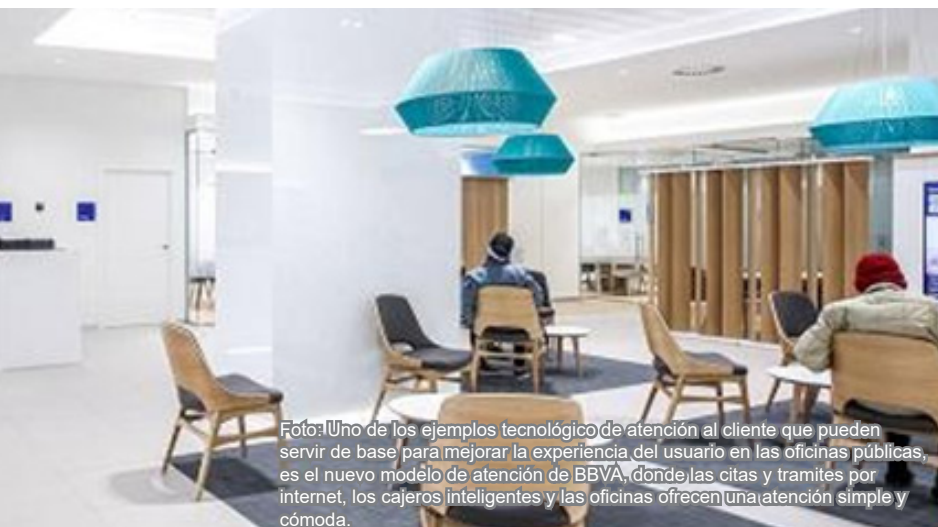


Foto: Uno de los ejemplos tecnológico de atención al cliente que pueden servir de base para mejorar la experiencia del usuario en las oficinas públicas, es el nuevo modelo de atención de BBVA, donde las citas y trámites por internet, los cajeros inteligentes y las oficinas ofrecen una atención simple y cómoda.

Acción 4.- Zacatecas sustentable

Zacatecas necesita un modelo de ciudad que sea sustentable, lo necesitamos para mejorar la calidad de vida de nuestra ciudad, pero también para conseguir inversiones y prestigio.

Este modelo de sustentabilidad no puede existir sin la ayuda de la Federación, del Estado y de la iniciativa privada porque se requiere una inversión que supera las posibilidades financieras de la ciudad, sin embargo, el Gobierno Federal ha demostrado que es capaz de invertir obras como estas cuando los proyectos de inversión están bien diseñados, el estado tiene la obligación de apoyar el desarrollo de la ciudad y la iniciativa privada estará lista para invertir en cualquier industria rentable, así que el trabajo de la ciudad será elaborar proyectos viables, con impacto social y económicamente rentables.



Foto Centro de Reciclaje Villa Soldati, en Buenos Aires Argentina, recibe 2mil 500 toneladas de desechos al día y los transforma para reutilizarlos.



Un modelo sustentable para nuestra ciudad requiere:

- Una mejor recolección de basura con un centro de reciclado moderno y eficiente, no es posible que la capital de nuestro estado siga recogiendo la basura con el mismo método de hace 40 años para enterrarla en un relleno sanitario.

**En Zacatecas
las características
de la ciudad nos permiten
crear cotos**

- Al menos 2 plantas tratadoras de agua para limpiar y reutilizar toda el agua que desecha la ciudad junto con una rehabilitación intensiva de las redes de agua potable de la ciudad porque es justamente en esas redes de distribución, donde se pierde más de la mitad del Agua que debería de llegar a los ciudadanos.

-Un programa intensivo para sustituir la energía obsoleta de nuestro alumbrado público por sistemas de energía solar.



Foto: Renovación de espacios públicos en Bogotá, Colombia, la primera ciudad en Latinoamérica en iluminar circuitos completos con tecnología solar para ahorrar energía y evitar el cobro de tarifas por alumbrado público.

Foto: Das Sonnenschiff, una pequeña comunidad que funciona completamente con energía solar. Construida en 2004 en el famoso barrio Vauban de Friburgo de Brisgovia, Alemania.



-Un programa intensivo de instalación de boiler, estufas y paneles solares para disminuir al máximo el consumo de gas y electricidad de las familias y de las oficinas públicas de la ciudad.

- Un programa de reforestación de la ciudad con flora de la región para que la ciudad deje de parecer un desierto y los ciudadanos puedan disfrutar de una imagen urbana más acogedora.



Foto: Primera etapa del Parque Lineal Gran Canal, una zona que pasó de ser un tiradero de desperdicios y residuos a un referente arquitectónico de la Venustiano Carranza en la Ciudad de México.

Ninguno de estos programas será barato ni va a generar inversiones por si mismo, pero si logramos concretar inversiones de ese tamaño, comenzaremos a mejorar drásticamente la calidad de vida de nuestros ciudadanos y la marca de nuestra ciudad comenzará a tener un renombre que nos permitirá atraer a empresarios e inversionistas que compartan nuestra visión.

Todo el mundo quiere vivir en una ciudad que se atreve a mejorar.

Evidentemente los programas de energía solar los tendremos que desarrollar con empresas especializadas, fundaciones y el respaldo económico del Gobierno del Estado mediante subsidios para que los beneficiarios paguen un porcentaje del costo de la tecnología y los diferentes ordenes de Gobierno apoyen con el resto, incluso con esquemas de financiamiento para asegurar que todos puedan acceder a esta tecnología para sus hogares o negocios.

En cuanto a las plantas tratadoras y la rehabilitación de las redes de Agua potable, es necesario el apoyo del Gobierno Federal y de las empresas mineras de nuestro estado, porque son ellos los que tienen la capacidad técnica y los recursos para poder ejecutar esos

Y en cuanto al nuevo modelo de recolección y reciclado de basura, el municipio si tiene la capacidad económica para poderlo desarrollar, pero la forma más fácil de lograr un proyecto como ese, es con el apoyo de fundaciones internacionales especializadas en el reciclado de basura y cuidado del medio ambiente que a lo largo del mundo se dedican a financiar este tipo de proyectos.

No son proyectos sencillos y no se pueden realizar todos en 3 años, pero un proyecto a 6 años nos permite poner la mira en esos objetivos, de lo contrario seguiremos otros 40 años en el atraso.

Para llegar a la luna primero debemos mirar hacia allá.

**el municipio tendría
recursos para invertir
en lo importante**

Capítulo IV.

Seguridad y tranquilidad para el ciudadano
y las inversiones

Acción 5.- Policía Profesional Preventiva

El mayor enemigo de las inversiones es la violencia, por eso uno de los factores más importantes que debemos resolver antes de comenzar a crecer es el tema de la inseguridad y sobretodo, el tema de la “percepción” de riesgo, porque nadie se atreve a invertir sus recursos en una ciudad donde no está garantizada la tranquilidad y seguridad.

En ese sentido, el primer paso es contar con una policía honesta, profesional y que se enfoque en la prevención. No hablo de refundar la policía ni de profesionalizarla, estoy hablando de crear una nueva corporación policiaca que sea distinta desde sus cimientos.



Foto: Patrulla de Seguridad Vial ¡Sin placas ni número de unidad!

Esa nueva policía tiene que estar enfocada en reducir los niveles de violencia a largo plazo y en reducir la percepción de inseguridad a corto plazo.

¿A qué me refiero con la percepción de inseguridad?

Me refiero al miedo que sienten los habitantes de la ciudad a ser una posible víctima de una la violencia, basta con salir a la calle y observar a las autoridades circular a toda velocidad, con pasamontañas, armas de grueso calibre, en camionetas sin placas y sin rotular para sentir el peligro circulando por la ciudad.

En estos momentos es difícil diferenciar entre las autoridades y delincuentes, en consecuencia, se despierta una psicosis que ahuyenta las inversiones además de sembrar miedo entre los habitantes y nuestros visitantes.

**nuestra meta debe ser
que todos los ciudadanos
abran la llave de su hogar
y puedan tomar de esa agua**

Foto: Gobernador de Zacatecas saludando a policía metropolitano, con el rostro cubierto, armado hasta los dientes y vestido con todos y atuendos que intentan ser militares.



Existe otro problema de raíz con nuestras autoridades y lo digo con mucho respeto, una gran cantidad de nuestros policías no están lo suficientemente capacitados para cumplir en amplio sentido con su labor, carecen de criterio, no conocen sus atribuciones legales, no tienen adiestramiento, no tienen protocolos de actuación eficientes y en muchos casos ni siquiera tienen modales para dirigirse a los ciudadanos. Por supuesto que existen honrosas excepciones de policías preparados y profesionales, pero deberían de ser la regla y no la excepción.

Esa falta de preparación implica que incurran en abusos de autoridad por desconocimiento en la aplicación de la ley.

¿Y cómo lo resolvemos este desastre?

Como se resuelven los problemas graves, combatiendo desde su origen.

Es preciso contar con una nueva policía municipal que se construya desde cero, con principios básicos muy claros:

Primero, debe ser obligatoriamente profesional, es decir, sus integrantes deberán contar con carrera universitaria terminada, además realizar exámenes físicos y de control de confianza debidamente acreditados e implementados con regularidad.

Segundo, debe ser preventiva, es decir, no puede enfocarse en atender problemas de la delincuencia organizada, siendo honestos, un municipio no tiene las herramientas ni la capacidad para enfrentar a estos grupos, hacerlo es mandar a los policías a que los masacren. La nueva policía tiene que enfocarse en cumplir las atribuciones que les otorga la Constitución a las policías locales, es decir, faltas administrativas, prevención del delito y asuntos viales.

Por lo tanto, no habrá motivos existentes para que esa policía use armas largas, pasamontañas, vehículos de alto cilindraje o utilicen las calles de la ciudad como pista de carreras.

Se trata de darle una policía confiable a los ciudadanos para atacar problemas como asaltos, robo en casa habitación, brindar seguridad en el transporte público y prevenir delitos desde su origen a través de unidades especializadas en atención temprana, psicología y trabajo social.



Foto: Mossos d'esquadra, la policía de Cataluña, con uniformes civiles, vehículos sencillos, los rostros descubiertos y con elementos de identificación claros y a la vista del ciudadano.

De la delincuencia organizada tiene que hacerse cargo la federación, porque son ellos los que tienen la capacidad técnica para enfrentar a esos grupos delincuenciales. Se trata de atender el problema de la inseguridad desde su origen, previniendo, agotando la base social de las organizaciones delictivas, mientras que la Federación se encarga de hacer su parte.

Desde luego que la nueva policía debe estar preparada para interactuar con los ciudadanos, es necesario que la Ley se aplique con respeto, con autoridad, con el uso adecuado de la fuerza y con protocolos que le regresen la confianza,

el respeto y el honor a las autoridades para que nuestros niños vuelvan a soñar con ser policías y esa labor se convierta nuevamente en un orgullo para las familias de nuestros policías.

Seguramente los mandos policiacos y las mafias que se han formado alrededor de la policía se opondrán con fuerza a estos cambios, pero los buenos policías y los buenos ciudadanos merecen una policía confiable y la ciudad tiene la obligación de garantizar ese derecho. No importa que algunos se resistan a mejorar, la ciudad merece avanzar.

Acción 7.- Espacios de paz.

Junto con la policía profesional preventiva, Zacatecas necesita entrar en una dinámica de prevención social de la violencia, porque los policías no son suficientes para detener las conductas antisociales, también se necesita un modelo de prevención basado en una mejor calidad de vida y una comunidad más fuerte y unida.

En ese sentido, nuestra ciudad tiene que identificar los 100 cuadrantes más peligrosos y realizar una intervención integral de esas 100 regiones, desde alumbrado, bacheo, pintura, mejoramiento de fachadas, rehabilitación de espacios públicos y un programa permanente de eventos deportivos, sociales, religiosos y culturales.

La estrategia se basa en el famoso experimento criminológico llamado “ventanas rotas” el experimento consistió en abandonar un coche en el deteriorado barrio del Bronx de aquella época: pobre, peligroso, conflictivo y lleno de delincuencia. Zimbardo dejó el vehículo con sus placas de matrícula arrancadas y con las puertas abiertas para simplemente observar qué ocurría. Y sucedió que al cabo de tan solo diez minutos, el coche empezó a ser desvalijado. Tras tres días ya no quedaba nada de valor en el coche y a partir de ese momento el coche fue destrozado.



BasketColor, iniciativa ciudadana para recuperar espacios públicos en Ciudad Juárez, la ciudad que alguna vez fue considerada la más peligrosa del planeta.

Pero el experimento no terminaba ahí. Había una segunda parte consistente en abandonar otro vehículo idéntico y en similares condiciones, pero en este caso en un barrio muy rico y tranquilo: Palo Alto, en California.

Y sucedió que durante una semana nada le pasó al vehículo. Pero Zimbardo decidió intervenir, tomó un martillo y golpeó algunas partes del vehículo, entre ellas, una de sus ventanas, que rompió. De este modo, el coche pasó de estar en un estado impecable a mostrar signos de maltrato y abandono. Y entonces, se confirmó la hipótesis de Zimbardo. ¿Qué ocurrió? A partir del momento en el que el coche se mostró en mal estado, los habitantes de Palo Alto vandalizaron y robaron el vehículo a la misma velocidad que lo habían hecho los habitantes del Bronx.

Esto nos demuestra que la sensación de orden inhibe a quienes van a cometer un delito, pero sobre todo, desalienta a quienes quieren comenzar a delinquir y prevenir siempre es mucho mejor que lamentar.

Acción 8.- Tecnología para la seguridad.

Una policía profesional y una estrategia para intervenir los 100 puntos más peligrosos de la ciudad necesitan además un componente estratégico para lograr que la ciudad se calme y la delincuencia baje: El uso de la tecnología.

Es indispensable que nuestros policías usen cámaras corporales y que los separos y sus patrullas tengan vigilancia videograbada para proteger al mismo tiempo a los buenos policías y a los buenos ciudadanos.

En estos momentos una cámara corporal para un policía cuesta aproximadamente \$6 mil pesos, por lo tanto, equipar a nuestros primeros 200 policías con esta tecnología tendría un costo aproximado de \$1 millón 200 mil pesos, una inversión viable que nos daría más confianza en las acciones de nuestras autoridades y una policía que se gane el respeto y la confianza de los ciudadanos es indispensable para cambiar la percepción de inseguridad que vive nuestra ciudad.



Foto: Video de la cámara corporal de los policías que asesinaron a George Floyd, demostrando que no se resistió al arresto y fue asesinado con saña por los policías que lo detuvieron.

También la ciudad tiene que establecer alianzas con los comités de vecinos de la ciudad para instalar circuitos cerrados en las privadas, calles y barrios de la ciudad.

Las cámaras deben cumplir un doble propósito, desincentivar a los delincuentes de cometer crímenes, pero también deben servir para recabar evidencia para sancionar a quienes cometan conductas antisociales, no podemos olvidar que en México el 99% de los delitos no se sancionan, quedan impunes gracias a la falta de pruebas que termina en expedientes débiles, basados casi siempre en testimonios y muy pocas veces acompañada de evidencia científica o gráfica.

Junto con las cámaras en patrullas, policías, separos, colonias y privadas, tenemos que instalar un servicio de denuncia anónima donde los ciudadanos puedan adjuntar fotos, videos y evidencias de los delitos que observen en la ciudad para que las autoridades de la ciudad puedan denunciar esos delitos ante las Fiscalías correspondientes.

Se trata de usar todas las herramientas para prevenir y denunciar los delitos que se cometan en la ciudad, sin necesidad de tener 20 patrullas llenas de policías con pasamontañas, armas semiautomáticas, sin placas y con los vidrios polarizados circulando a toda velocidad por las calles de la ciudad.

**nadie se atreve a cambiar
los procedimientos para
simplificarlos**

Acción 9.- Estrategia "Mi barrio"

Junto con el uso de tecnología y con la intervención de los espacios públicos, necesitamos una agenda social, cultural, deportiva, académica y religiosa en todas las colonias de la ciudad. Necesitamos que los ciudadanos recuperen los espacios públicos y los hagan suyos a través de una agenda completa que incluya todos los ámbitos de la vida pública.

Necesitamos que esas pequeñas comunidades que se crean en barrios y colonias de nuestra ciudad, se organicen para participar en ligas y eventos deportivos, para que a través de todas las iglesias se difundan valores, se haga caridad y se procure el bienestar de la comunidad, que los festivales culturales vayan a las colonias, que las universidades nos ayuden a difundir un poco de conocimiento de manera gratuita en nuestras colonias y que la Feria Nacional de Zacatecas realice eventos a lo largo y ancho de la ciudad para que la máxima fiesta de los Zacatecanos llegue a nuestros barrios y colonias.

Se trata de integrar a las comunidades y de generar una agenda de participación social en toda la ciudad para reforzar el tejido social y proteger los lazos de la comunidad.

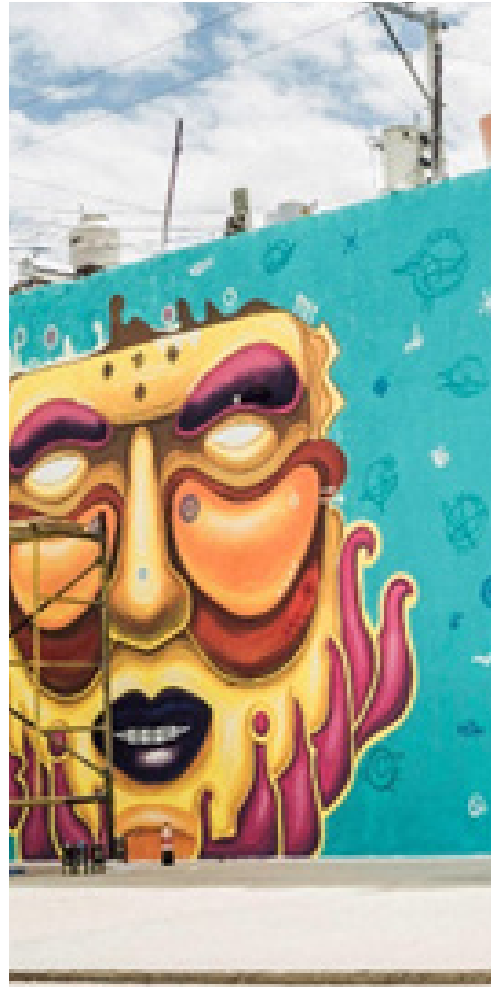


Foto: Ciudad Mural Zacatecas, una iniciativa donde la historia de cada familia se cuenta en bellos murales, dándole identidad a la comunidad y sustituyendo al grafiti



Capítulo V.

Empleo para el bienestar

Zacatecas tiene serias dificultades para atraer la inversión, nuestra ciudad tiene múltiples atractivos, pero no hemos logrado capitalizar ninguno. Tenemos minas alrededor de la ciudad, pero no hemos logrado crear una industria metalúrgica, tenemos una de las mayores cerveceras del mundo a unos kilómetros pero no hemos logrado impulsar una industria de insumos exitosa para la cervecera, tenemos producción agrícola en los cuatro puntos cardinales pero no tenemos una industria agroalimentaria exitosa.

En un mundo globalizado, con mercados cada vez más competitivos, necesitamos especializarnos en un sector, no importa que tan competitivo sea, nosotros como ciudad y como política de estado debemos privilegiar el desarrollo y crecimiento de una industria especializada.




Foto: Jóvenes Zacatecas trabajando en maquiladora, normalmente estas empresas ofrecen salarios cercanos al mínimo.

Desde luego que una decisión de este calibre debe ser consultada con los ciudadanos, con los sectores empresariales, con las universidades, con el Gobernador en turno y con economistas, pero sin perder el enfoque, no debemos olvidar que para ser exitosos en la construcción de una industria prioritaria, debemos escuchar a todos, pero sin comprometer el proyecto principal, porque no hay manera de especializarnos en múltiples industrias.

Es una decisión importante porque debemos invertirla varios años de trabajo, por eso el consenso es importante, para que al menos cuatro periodos de Gobierno se enfoquen en apuntalar esa industria estratégica.

Desde mi personal punto de vista, una industria agroalimentaria exitosa, financiada con una parte de las remesas que necesita Zacatecas y con una participación destacada de las mujeres, puede ser la solución ideal para nuestra ciudad.

Acción 10.- Mujeres y la industrialización de la ciudad

La mejor manera de asegurar que un proyecto sea exitoso es involucrando a las mujeres en ese proyecto, por eso la industrialización de Zacatecas requiere que ellas se involucren. El estado de Zacatecas tiene 418 mil 850 hogares, de los cuales 100 mil 31 hogares, cuenta con jefatura femenina.

Construir un complejo agroindustrial con un parque, un rastro y un mercado de abastos, donde las mujeres ocupen una parte importante de las fuentes de trabajo nos ayudaría a detonar el empleo, garantizar que las familias tradicionales tengan más ingresos y que las madres solteras tengan una fuente de ingresos segura y permanente para su hogar. En suma, es una estrategia para que ganemos todos.

Con las mujeres a la cabeza de ese proyecto, Zacatecas tiene las condiciones para convertirse en el desarrollador de empresas, tecnología y procesos agroindustriales en América Latina y todos los esfuerzos institucionales deben enfocarse a conseguir ese objetivo.

Foto: Mujeres seleccionando y empaquetando fruta.



Debemos impulsar el desarrollo de empresas, comercializadoras y desarrolladoras de tecnología para la producción agrícola, no importa que sean muy pequeñas, también debemos seguir impulsando El Parque de Ciencia y Tecnología de Zacatecas, que sigan creciendo el Politécnico Nacional, el ITEZ y la UTEZ para que se conviertan en la base para la creación de tecnología, robótica, programación e innovación agroalimentaria para nuestro país y para nuestra región, no estoy hablando de un sueño lejano, es una meta que debemos ponernos a mediano y largo plazo.

La tecnología es el negocio más sustentable de hoy y del futuro, mientras que la producción agrícola es un asunto indispensable, un negocio que bien administrado es seguro y que dependiendo de las circunstancias geopolíticas puede convertirse en un asunto estratégico para la seguridad nacional pero pocas ciudades en América Latina se atreven a invertir en este negocio porque se necesitan años para que esas inversiones comiencen a verse y los políticos siempre buscan resultados a corto plazo, pero las grandes potencias han seguido ese camino y sobre esa base mantienen una economía sólida y un crecimiento sostenido.

Nuestra producción agrícola se puede convertir en empleos y desarrollo para las mujeres de Zacatecas y por lo tanto para las familias zacatecanas, siempre y cuando lo convirtamos en nuestra industria ancla y nos encarguemos de darles todas las facilidades para su instalación y crecimiento.

En 2017, México exportó 32 mil 583 millones de dólares solo del sector agroalimentario.



Foto: Nuestra hermosa tierra colorada y nuestro cielo cruel, a esto se refería López Velarde.

Durante los últimos años los Gobiernos de Zacatecas le apostaron a traer maquiladoras para que exploten a nuestra gente a gran escala y es evidente que nunca nos vamos a desarrollar con ese tipo de industrias, es hora de aceptar que esa política económica fue un fracaso y comenzar de nuevo con los pies en la tierra, caminando de a poco, pero con la vista bien puesta en las alturas.

El esquema es muy sencillo, elaboremos un programa completo de creación, financiamiento y promoción de empresas de transformación, comercialización y elaboración de tecnología agroalimentaria, que la ciudad ayude al máximo, no importa que logremos el nacimiento de 2 o 3 de estas pequeñas empresas por año, no importa que le den trabajo a 5 o 6 mujeres, porque esas empresas crecerán, tendrán arraigo, le pagarán bien a sus empleadas y cuando crezcan, van a requerir insumos y las ganancias que obtengan sus dueños se quedarán en Zacatecas.

Pocas personas lo entienden, pero pensar en grande es comenzar desde muy abajo, porque el edificio más alto solamente puede rozar las nubes, cuando tiene cimientos sólidos y no hay mejor cimiento para una sociedad moderna que el desarrollo y la dignificación de las mujeres a través de un empleo digno.

Por eso, si nuestra ciudad le apuesta a una industria estratégica propia, al cabo de 10 o 15 años tendremos más de 50 empresas, de las cuales, algunas ya serán medianas o grandes empresas y serán la punta de lanza de una gran industria para nuestra ciudad.

El Estado de Zacatecas le apostó a las grandes maquilas extranjeras, hoy tenemos más de 20 maquiladoras que pagan salarios de hambre a nuestra gente (principalmente a nuestras mujeres y a nuestros jóvenes), que se llevan sus ganancias y que nunca le apostaron a comprar sus insumos a las pequeñas empresas Zacatecanas.

¿Le seguimos por ahí? ¿o cambiamos de ruta? Es hora de especializarnos, de tener una industria ancla y que el crecimiento de esa industria sea una política de estado para que nuestra ciudad tenga desarrollo y bienestar social a largo plazo.

Aguascalientes le apostó a la industria del automóvil, el crecimiento de Nissan es una política de estado, esa mega industria recibe todas las facilidades del Gobierno para desarrollarse y alrededor de esa gran industria se desarrolla toda la ciudad. Nosotros nos equivocamos y es mejor rectificar ahora que seguir en el error por 20 o 30 años más.

**hacerlo de manera
didáctica para que nadie
se resista al cambio**



Acción 11.- Inversión Migrante.

Zacatecas es un estado migrante, todos tenemos familiares en Estados Unidos, es más, existimos muchos Zacatecanos que ni siquiera conocemos a algunos de nuestros primos, porque se fueron tan pequeños a Estados Unidos que no tuvimos la oportunidad de convivir. Somos una comunidad binacional y esa tragedia social también puede ser una oportunidad de desarrollo para nosotros y para nuestros paisanos.

Los mexicanos constituyen el grupo de extranjeros más numeroso en Estados Unidos. Son el 25% de los 44,5 millones de inmigrantes que había en 2017, según estimaciones del Migration Policy Institute, un centro de estudios especializado en temas migratorios con sede en Washington y la comunidad latina en Estados Unidos tiene un poder adquisitivo estimado en US\$1,5 billones en 2018, lo que constituye el 10,4% del poder adquisitivo total en Estados Unidos, según el reporte anual de Economía Multicultural elaborado por el Centro Selig, de la Universidad de Georgia.



Foto: Paisanos regresando en vehículos de alto cilindraje, aparente símbolo de su éxito económico. Foto: Transporte Público Zacatecas

Es muy común que nuestros migrantes quieran invertir en su tierra colorada, lamentablemente no existe una cultura financiera adecuada y en la gran mayoría de las ocasiones, nuestros paisanos terminan invirtiendo en pasivos: camionetas (de 8 cilindros) y casas que desde luego no generan ningún ingreso y por el contrario reclaman mantenimiento.

Por eso, cuando nuestros paisanos regresan, no tardan mucho tiempo en terminar con sus ahorros y regresan a los Estados Unidos para buscar la fortuna que perdieron en nuestro país. Por eso es importante asesorar a nuestros migrantes, para que inviertan en activos, principalmente en pequeñas y medianas empresas Zacatecanas que les reporten utilidades, para que al regresar, tengan fuentes de ingresos y herramientas para ganarse la vida, acrecentar sus fortunas y que no tengan que regresar a Estados Unidos.

¿Se imaginan? Zacatecas tiene a más de 1 millón de potenciales inversionistas para el desarrollo de nuevos negocios en nuestra ciudad, para darnos una idea del potencial, en junio de 2020 nuestros paisanos enviaron a México \$3 mil 537 millones de dólares ¡Imaginense! Más de 3 mil millones de dólares al mes, una cantidad espectacular que puede convertirse en la palanca del desarrollo para Zacatecas, solamente falta crear esas empresas, ponerlas a trabajar, permitir que nuestros migrantes inviertan capital y supervisar todo el proceso para evitar fraudes.

Las casas y las camionetas no generan riquezas, son necesarias para una vida cómoda pero normalmente no generan ingresos, por eso es importante generar estrategias y diseñar negocios para que el dinero de nuestros migrantes le genere riqueza a ellos y a nuestra ciudad.

Si logramos que cada año 500 empresas zacatecanas preferentemente vinculadas a la agroindustria, reciban financiamiento migrante, en 10 años, lograremos triplicar el Producto Interno Bruto de nuestra ciudad y nuestros migrantes podrán regresar como empresarios, con camionetas y casas para vivir cómodamente y con una fuente de ingresos fija para que sus finanzas no colapsen y no tengan que volver a Estados Unidos a comenzar de nuevo.

Se trata de ganar-ganar, los migrantes invertirían de manera segura, generarían empleos en Zacatecas y lograríamos un efecto multiplicador de las divisas, incluso podemos convenir con el Gobierno Federal que, durante un tiempo prudente, las pequeñas y medianas empresas que reciban inversiones migrantes, no tributen en los mismos porcentajes en que lo hacen las empresas normales, para garantizar el éxito estas nuevas empresas y asegurar la inversión de nuestro paisanos.

Capítulo VI.

Movilidad para la ciudad



Foto: Transporte Público Zacatecas

Acción 12.- Proyecto MOVIZac.

El mayor atraso de nuestra ciudad está en el tema de la movilidad, nuestro transporte público concesionado es obsoleto y desde hace varios años es un freno al desarrollo de la ciudad y es uno de los principales pretextos que ponen las grandes inversiones cuando se les invita a instalarse en Zacatecas.

Por eso necesitamos un nuevo sistema de transporte público eficiente y moderno, preferentemente financiado mediante la inversión de concesionarios, pero que además sea subsidiado mediante la venta de espacios publicitarios en las unidades, pantallas y paraderos de la ciudad.

Se trata de que todo el sistema funcione de forma unitaria, con rutas definidas conforme a las necesidades la ciudad, con horarios amplios y trasbordos sencillos. En Aguascalientes por ejemplo, uno de los ejes de desarrollo es el programa “Yo voy” que ha transformado el sistema de transporte público con unidades nuevas, chóferes capacitados, rutas amplias, horarios claros, paraderos limpios y por si fuera poco, centrales de trasbordo, puentes peatonales con elevador y rutas de flujo continuo.

¿Por qué en Zacatecas nos tenemos que resignar a tener las mismas unidades chatarra de siempre?

Tomando en cuenta que la vialidad principal es el boulevard metropolitano, convertir al transporte público en un sistema unitario es la mejor alternativa para hacerlo eficiente, pero además implementando un nuevo modelo de negocio, en el que los ingresos lleguen de al menos cuatro ramas: El pago anualizado de tarjetas con precios preferentes para los ciudadanos que habitualmente usan ese transporte, con la venta de publicidad, con el pago de viajeros eventuales y con la venta de alimentos saludables mediante un despachador automático en la unidad.

¿Suenan un poco exagerado? ¿Mejor nos quedamos con la chatarra que tenemos ahora?

Claro que en este proyecto tienen que estar considerados los transportistas, ellos serán los que inviertan o reciban el financiamiento para adaptarse a un nuevo modelo de transporte y ese nuevo sistema tendrá que estar adaptado a la ciudad porque es evidente que nuestro centro histórico necesita que los camiones sean pequeños, temáticos y rutas preferentes para llegar a los corredores turísticos de la ciudad, mientras que los autobuses que circulen por el boulevard deben ser preferentemente eléctricos y de gran tamaño para satisfacer la demanda de movilidad.



Foto: Nueva combi eléctrica de Volkswagen



Foto: Unidad de transporte público del Programa “Yo voy” de la ciudad de Aguascalientes.

Si logramos tener un sistema eficiente de transporte vamos a mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos, vamos a mejorar la competitividad de la ciudad y tendremos una herramienta más para convencer a los inversionistas de traer sus recursos a Zacatecas, porque una ciudad en movimiento es una ciudad con futuro.

Acción 13.- Proyecto Ferrozac.

Junto con un sistema de transporte público eficiente y moderno, Zacatecas necesita una política de estado para lograr un libramiento ferroviario que saque los fierros viejos de FERROMEX de nuestra hermosa ciudad.

Al mismo tiempo, como política de estado, la ciudad tiene que conservar las vías por donde hoy circula el Ferrocarril para impulsar en esa zona la construcción de un circuito ferroviario moderno que comunique al norte de Zacatecas con el norte de Guadalupe, es decir, que corra de ciudad Gobierno a la Zona de las Villas en Guadalupe, se trata de un proyecto grande que va a requerir del apoyo del Gobierno Federal y de una lucha política intensa para doblar los fierros oxidados de FERROMEX y obligarlos a salir de Zacatecas.

Si logramos este proyecto, le daremos soltura a la movilidad de la ciudad para desahogar al Boulevard y comunicar de forma rápida y ordenada a las áreas más populosas de la ciudad las oficinas gubernamentales.

Con la infraestructura existente, el circuito ferroviario costaría más de 7 mil millones de pesos, entiendo que es una inversión alta, pero con una gestión a nivel federal es fácil conseguir esos recursos.



Foto: Tren oruga eléctrico de Zhuzhou, una joya del transporte moderno sustentable.



Capítulo VII. Desarrollo turístico

En 2019 nuestro país recibió a más de 44 millones de turistas extranjeros que le dejaron a nuestro país una derrama de casi \$25 mil millones de dólares, de los cuales, Zacatecas recibió menos del 1%

Tenemos una ciudad hermosa, con alto potencial para incrustarse en una industria multimillonaria pero no hemos logrado despegar, por eso urge que pongamos manos a la obra y desarrollemos un plan de crecimiento turístico para la ciudad.

**Sin orden
en la administración,
no existe progreso posible**

Acción 14.-Marca de la ciudad y plan de manejo del Centro Histórico.

No todo es inversión para sacar adelante a la ciudad, también necesitamos orden, por eso es importantísimo que la ciudad cuente con un manual del centro histórico donde se establezcan los horarios, los giros comerciales, se reglamenten eventos y se establezcan protocolos de uso de los espacios públicos para permitir que todo ocurra con orden y armonía.

Desde luego que ese Plan de Manejo del Centro Histórico tiene que salir del municipio pero debe enriquecerse con las aportaciones de académicos y expertos para ser ratificado mediante un referéndum por todos los ciudadanos.

Es importante que el plan de manejo del centro histórico tenga legitimidad para la ciudad lo pueda implementar con la disciplina necesaria.

Junto con el plan de manejo del centro histórico, también es necesario avanzar en la construcción de la marca de la ciudad, para que no se reinvente nuestra marca cada 3 años, que nuestro logotipo, nuestro slogan, nuestros colores, nuestra tipografía y hasta la mascota de la ciudad permanezcan independientemente del Gobierno que encabece el Gobierno de la ciudad.

Desde luego que todos estos elementos también tienen que ser autorizados en referéndum por todos los vecinos de la ciudad, para que sea un legado de nuestra generación a las próximas generaciones, una tradición para dejarle a nuestros hijos y nietos.

Necesitamos darle identidad a la ciudad, construirla como una marca en positivo, reconocernos para ser reconocidos en el país y en el resto del mundo, eso no cuesta tanto, simplemente requiere orden y entrega por la ciudad.





Foto: centro de zacatecas semana cultural

Acción 15.-Proyecto corredores turísticos.

La Declaración de Manila sobre el Turismo Mundial establece que esta actividad es esencial de la vida de las naciones y no se trata de una simple declaración, el turismo tiene consecuencias directas para los sectores sociales, culturales, educativos y económicos de las sociedades y sus relaciones internacionales en todo el mundo.

La ciudad tiene lugares maravillosos, pero desde hace varios años todo el esfuerzo para desarrollar el turismo se ha concentrado en la Avenida Hidalgo, es un área hermosa pero no es la única zona atractiva de la ciudad.

Otra zona que concentra gran cantidad de turistas es la zona de la bufa y del teleférico, pero curiosamente, al recorrer estos tramos, uno puede encontrarse con áreas descuidadas y llenas de basura, por ejemplo, para ir de la mina del Edén al teleférico, uno tiene que caminar con una zona descuidada que rompe el encanto de la ciudad.

Está claro que el éxito del turismo es traer visitantes a la ciudad, del mayor nivel adquisitivo posible, pero también es importante que ese turismo se quede la mayor cantidad de días aquí, por ello debemos cuidar y acrecentar los corredores turísticos de la ciudad, hoy las autoridades rompen en felicidad cuando la ocupación hotelera llega al 40%, hablan de ocupación histórica y se sienten satisfechos cuando la FENAZA logra llenarse con habitantes de la ciudad o de ciudades vecinas que no se quedan a dormir en Zacatecas. ¡Eso no turismo!

Necesitamos que los visitantes de la ciudad se queden a dormir aquí, que consuman en nuestros restaurantes, cafés, bares y tiendas. ¿Cómo logramos eso? Definiendo y mejorando nuestra oferta turística.

Lo primero que tenemos que hacer es construir el corredor alameda-mina- bufa, después el corredor de las iglesias de la ciudad para crear un recorrido desde Guadaluquito hasta el barrio de Mexicapan, en una tercera etapa crear un corredor de miradores de la ciudad en el paseo Días Ordaz (por cierto, debemos cambiarle el nombre a esa vialidad, nuestra ciudad no merece tener nombres de genocidas en sus hermosas calles) después será necesario construir una nueva feria y crear un corredor de antros y bares en las instalaciones actuales de laFENAZA, para que sea un lugar seguro, amplio, aislado del resto de la ciudad y con las condiciones necesarias para no molestar a los vecinos de la zona, además debemos crear un corredor de callejones que inicie desde el parque sierra de álica, incluya al hotel Quinta Real y se una con todos los callejones que van desde la avenida Rayón hasta la Avenida Morelos y finalmente, tenemos que recuperar el Parque Arroyo de la Plata para convertirlo en una verdadera atracción turística para la ciudad.



Si logramos llevar a cabo este plan, estaremos rehabilitando más de 7 áreas de la ciudad, multiplicando áreas comerciales, generando plusvalía y produciendo empleos para la ciudad a través del turismo. De lo contrario toda la inversión seguirá estancada en la avenida Hidalgo.



Foto: Casa derrumbada en el centro histórico de Zacatecas

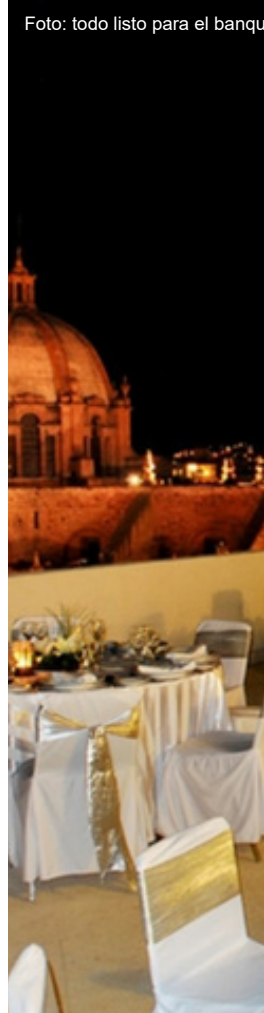
Acción 16.-Proyecto Festivales.

Al tiempo que ampliamos las zonas turísticas de la ciudad, también tenemos que aumentar nuestra oferta cultural para los visitantes que lleguen a la ciudad, por eso debemos elaborar un programa anual de festivales que cada 15 días engalanen a nuestra ciudad en sus diferentes plazas, plazuelas, callejones y barrios. ¡Si! ¡20 festivales y una feria nacional!

Cada festival debe tener su propio espíritu y tradición para que se conviertan en referentes nacionales y también deben ser ratificados por los ciudadanos porque su éxito depende de que se vayan consolidando año con año, y la única forma de lograr que se conviertan en una institución más de la ciudad, es que su nacimiento sea respaldado por todos los ciudadanos.

Cuando hablo de festivales, no me refiero a contratar a una productora que traiga espectáculos a la ciudad, eso es fácil, lo difícil es crear la productora para que sea la ciudad la que año con año organice sus festivales sin intermediarios.

El festival gastronómico de México, el festival cultural barroco, el festival de arte Felguerez, el Festival voces de Latinoamérica, el festival internacional del Folclor, el Festival Mezcalero de México y otros grandes festivales pueden convertirse en grandes detonantes de turismo para nuestra ciudad, generando empleos en una industria sin chimeneas, haciendo rentables las inversiones en nuestro centro histórico y en los barrios típicos de la ciudad.



Acción 17.- Industria de bodas.



Junto con los nuevos corredores turísticos y los festivales de la ciudad, es importante que Zacatecas se consolide como un destino para los enamorados del mundo, no podemos olvidar que somos la Florencia de América y cada rincón de nuestra ciudad es el lugar indicado para enamorarse.

Por todo lo anterior, es muy importante que las autoridades de la ciudad coordinen a los proveedores de servicios para que las bodas reciban un trato especial en la ciudad, tanto en los trámites como en los paquetes de los servicios y costos de los banquetes y fiestas con motivo de las nupcias. Se trata de que hoteles, restauranteros, organizadores, músicos, meseros, transportistas, líneas aéreas, fotógrafos y autoridades se coordinen para que más bodas se realicen en la ciudad y casarse en Zacatecas se convierta en una moda que genere empleos, y derrama económica para nuestra ciudad.

Capítulo VIII.

Agroindustria

Como ya habíamos comentado, el desarrollo de la agroindustria debe considerarse como una actividad prioritaria para la ciudad, pero eso requiere medidas complementarias al financiamiento y a la participación de las mujeres en esa industria, requerimos infraestructura y por ello decidí escribir un capítulo sobre las acciones que debemos impulsar en ese sentido.

Acción 18.- Parque agroindustrial.

Zacatecas tiene una enorme producción agrícola, en nuestra tierra colorada se produce frijol, chile, maíz, trigo, cebada, durazno, uva, nopal, tuna, agave, guayaba, sandía, carne, huevo, leche y un largo etcétera, el problema es que casi ninguno de esos productos se industrializa en Zacatecas para sacarle valor agregado.

Nuestra entidad ocupa los primeros lugares nacionales en la producción de frijol, calabaza, girasol, uva, lechuga, tomate verde, durazno, cebolla, cilantro, maíz forrajero, chile verde, tuna, guayaba, zanahoria, col y agave pero lamentablemente, siendo productores tan exitosos en medio del semidesierto, no contamos con herramientas adecuadas para que nuestros productores sean más eficientes, por eso nuestra gente en las comunidades rurales vive en el peor de los mundos, produce con poca tecnología, cosecha a pesar de las inclemencias del tiempo y vende a precio de regalado porque nunca transforma su cosecha.

Si logramos cambiar esta dinámica, podemos reactivar la industria más grande que tiene Zacatecas: El campo.

Nuestra ciudad puede aprovechar ese enorme potencial mediante un parque agroindustrial que produzca herramientas y tecnología para nuestros campesinos, donde además se seleccionen y transformen las cosechas para darle valor agregado a los productos del campo.





Foto: Complejo Agroindustrial de Rosario en Argentina, demostrando que la agroindustria es negocio muy rentable.

Desde luego que ese parque agroindustrial requiere un esfuerzo mayor para que se instalen comercializadoras que le ayuden al campesino a colocar sus productos en los grandes canales de distribución nacionales. Con todo esto se producen empleos, se genera desarrollo, se fortalece la economía de los más desprotegidos y nuestra ciudad tendría otro motor económico.

Acción 19.-Mercado de abastos.

Junto con el parque agroindustrial, nuestra ciudad necesita un nuevo mercado de abastos, uno grande, amplio, limpio, donde nuestros comerciantes puedan vender cómodamente y donde nuestra gente pueda comprar sus alimentos con dignidad, con todo respeto, las instalaciones que tenemos hoy en la ciudad, son una vergüenza.

Si queremos que la gente consuma local, tenemos que aprender a las grandes cadenas comerciales que tienen todo para lograr la comodidad del consumidor, desde un estacionamiento amplio, hasta instalaciones dignas para recibir a sus clientes. Justo eso necesitamos construir en la ciudad, un lugar amplio, con un estacionamiento grande y cómodo, con áreas iluminadas y con reglas de higiene muy estrictas para que la gente realice sus compras con facilidad.

imposible, por más patriota que seas, meterse en el laberinto del mercado de abastos actual es muy desagradable para los consumidores de la ciudad.

La construcción de un nuevo mercado de abastos no es tan costoso para la ciudad, basta con tener el terreno, ponerle servicios y construir las vialidades principales, fraccionando terrenos amplios y destinando una reserva importante para el estacionamiento. La construcción de las bodegas y de los locales debe ser responsabilidad de los empresarios que van a participar del proyecto, bajo la supervisión de la ciudad para que la construcción se haga conforme al plan maestro.

Si logramos tener un mercado digno, le vamos a robar cuota de mercado a Walmart, Soriana y a sus marcas alternas para que todo ese consumo se quede en manos de empresarios y distribuidores zacatecanos, con mejores precios para el consumidor y con la tranquilidad de consumir productos de origen Zacatecano.

Zacatecas es productor del 70 % de los alimentos de la canasta básica del país como lo es el chile seco, los caprinos, frijol tomate y la tuna, que son los más producidos por la región. También lidera en la producción de ajo, lechuga , nopal, zanahoria, orégano y miel . Son exactamente 21 cultivos en los que Zacatecas es líder, a lo que representa una producción de 13 mil 274 millones de pesos. <https://imagenzac.com.mx/capital/zacatecas-produce-el-70-de-los-alimentos-basicos/>

Lamentablemente muy pocos de los productos que se cultivan en Zacatecas se venden o se distribuyen en nuestra ciudad, casi todas nuestras cosechas se mandan a Aguascalientes, Guadalajara, la Ciudad de México y Estados Unidos donde se distribuyen y se comercializan. Un nuevo rastro nos pondría a competir con la ventaja de que nosotros somos los productores y estamos el cruce de importantes carreteras federales.

Ya somos los principales productores de la canasta básica de alimentos de los mexicanos, con la infraestructura necesaria haremos que eso se traduzca en empleos y desarrollo.



Foto: Proyecto de central de abastos de Tecámac, Estado de México, con patio central para estacionamiento de vehículos y zona de maniobras exterior para la carga y descarga de mercancías.

Acción 20.- Nuevo rastro.

Junto con el parque agroindustrial y con el nuevo mercado de abastos, la ciudad necesita un nuevo rastro para producir en Zacatecas la carne que consume Zacatecas. Parece increíble pero estamos consumiendo carne que viene de Fresnillo, de Torreón y de Estados Unidos, esta ultima de mala calidad, congelada y con poco valor nutrimental.

No podemos aspirar a convertirnos en una ciudad en desarrollo si no somos capaces de resolver asuntos básicos, mínimos, como construir un rastro para la ciudad donde los animales sean sacrificados con el menor sufrimiento posible y la carne sea producida con altos estándares de higiene, a todos nos conviene, porque esa carne se la van a comer nuestros ciudadanos, desde los hijos del director del rastro, hasta el más humilde viajero que pase por nuestra ciudad y decida comerse unos tacos en su trayecto.

Construir un nuevo rastro para la ciudad es relativamente costoso para la ciudad, pero vale la pena, sobretodo porque se puede acceder a dinero federal para este tipo de proyectos, el problema es que ningún Gobernante se atreve a realizar el proyecto, se sienten cómodos con la carne que traemos de otras ciudades.

Capítulo IX.

Flotilla eléctrica para la ciudad

Acción 21.- Flotilla eléctrica para la ciudad.

La ciudad presta varios servicios públicos con unidades obsoletas que consumen una gran cantidad de combustible y además con un costo de mantenimiento muy alto, todo eso lo podemos resolver cambiando el parque vehicular con automóviles eléctricos y con la instalación de plantas solares para cargar esos vehículos. ¿Se imaginan el ahorro en combustible?

En este momento las camionetas eléctricas Tesla de gran potencia tienen un costo cercano a los 2 millones de pesos y para funciones más ejecutivas ya existen otros vehículos de gran eficiencia que rondan el medio millón de pesos.

Por supuesto que no me gusta la deuda, pero estas unidades nuevas se pueden adquirir con un financiamiento para invertir lo que se gastaba en gasolina y pagarlas con esos recursos.

Para el año 2020 el municipio de Zacatecas tiene presupuestado gastar más de 29 millones de pesos en combustible, una cantidad enorme que ya es posible ahorrar con tecnología y un poco de ingenio financiero.

Si logramos que toda la flotilla de vehículos del municipio se renueve con tecnología eléctrica, además de lograr ahorros y de cuidar el ambiente, le mandaremos un mensaje al país y al mundo, les diremos a todos que estamos decididos a convertirnos en punta de lanza.



Foto: Vehículos Rivian, unidades totalmente eléctricas.

Conclusión

Desde luego que estas 21 acciones no se van a concretar en 1 o 2 años, pero se trata de un proyecto que se puede implementar con toda facilidad en 6 años de trabajo bien planeado, lo más complejo es el crecimiento de las inversiones, porque eso depende de los mercados y no es sencillo controlarlos ni seducirlos, pero tampoco es imposible.

Durante muchos años le hemos dado la vuelta a estas decisiones, hemos esperado que nuestra riqueza en el subsuelo, nuestra posición geográfica, las remesas de nuestros paisanos y la buena suerte nos saquen de la pobreza pero la única forma de remontar el atraso que vivimos es poniendo manos a la obra, elaborando los cimientos de nuestro desarrollo nosotros mismos, tomando al destino por los cuernos y luchando sin dar tregua, sin desaprovechar ninguna de nuestras ventajas estratégicas y sin perder de vista que los grandes proyectos no comienzan en el cielo, comienzan desde abajo, con cimientos sólidos, para que se puedan edificar sin temor a que se derrumben y lleguen a lo más alto y se puedan sostener.



Tenemos muchos recursos materiales y humanos, pero eso no es suficiente, se requiere ruta, liderazgo y respaldo ciudadano. No estamos lejos de convertirnos en una gran ciudad industrializada, necesitamos 21 acciones concretas para lograrlo, lo más difícil siempre es comenzar y después de eso, el camino se va abriendo solito.

Zacatecas puede, pero necesitamos cambiar para crecer.

**¡Zacatecas
puede!**

21

**ACCIONES
DE CAMBIO
PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD**

**Ernesto
González Romo**