




CONSEJO ESTATAL DE  
**DESARROLLO ECONÓMICO**  
ESTADO DE ZACATECAS

# **ACTA DE ACUERDOS**

## **1era Junta de Participación Ciudadana 2022**

**27 de Mayo de 2022**

 <b>CONSEJO ESTATAL DE Desarrollo Económico ESTADO DE ZACATECAS</b>			<b>Junta de Participación Ciudadana</b>		
NOMBRE DEL TITULAR		CARGO	SUPLENTE		
David Monreal Avila		Presidente Honorífico			
Eduardo López Muñoz		Presidente Ciudadano Ejecutivo			
Rodrigo Castañeda Miranda		Secretario Técnico - Secretario de Economía			
José Aguirre Campos		Vocal Sector Privado - Vicepresidente			
Pablo Yaco Reimers Campos		Vocal Sector Privado - Tesorero	Bernardo Reimers Campos		
<b>Industria Automotriz:</b>					
Lorena López Chaacon		Directora de Recursos Operativos APTIV			
Raúl Cabada Flores		Director General de Entrada Group			
Bernardo Marines		Director Financiero Johnson Electric			
<b>Minería</b>					
Don Jaime Lomelín Guillen		Vocal - Presidente del CLUSMIN y Grupo BALL	Christopher Avila Mier		
Ignacio Castrejón		CAVI			
<b>Agroindustria:</b>					
Dolores Serna Ibarra		Vocal - Rancho El Tirón			
<b>Turismo:</b>					
Laura Zesati Ibarguengoytia		Vocal - Presidenta del CLUSTUR y DG Hotel Santa Rita	Juan Guillermo Zesati I.		
Alfonso López Monreal		Artista Plástico			
<b>Industrial:</b>					
Eduardo Vázquez Loya		Vocal - Grupo Vazlo	Moises Trejo		
Jorge Luis Rodarte		Grupo Modelo			
<b>Construcción:</b>					
Pedro Lara Rojas		Vocal - Director Grupo Inmobiliario Zacatecas			
<b>Académico:</b>					
Rubén Ibarra Reyes		Vocal Sector Social - Rector de la UAZ			
Mónica Ley García Flores		Vocal Sector Social - Universidad Autónoma de ITESM	Oscar Castelo Zazueta		
Alfredo de Alba		Vocal - Rector de la UVC	Emmanuel Salas		
Carlitos López Aranda		UAF			
Geovanna Cabrera Girón					
<b>Emprendimiento y Startups:</b>					
Octavio Duarte		Clúster TI			
Héctor Jaramillo		Presidente de CODEJOV y Director de Chilsa			
<b>Gobierno:</b>					
Le Roy Barragán		Vocal Sector Público - Secretaria de Turismo			
Ricardo Olivares		Vocal Sector Público - Secretario de Finanzas	Juan Carlos López Elías		
Jesus Padilla Estrada		Vocal Sector Público - Secretario del Campo	Jehnnny Alondra Olvera		
Carlos Alberto Zuñiga Rivera		Vocal Sector Público - Secretario de Desarrollo Social			
Maribel Villalpando Haro		Vocal Sector Público - Secretaria de Educación y Cultura			
Manuel Flores Sonduk		Secretario Ejecutivo Sistema Estatal de Seguridad			
Hamurabi Gamboa Rosales		Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología			
Susana Rodríguez Márquez		Secretaría de Agua y Medio Ambiente	Alejandro Diaz Rivera		
<b>Invitado permanentes:</b>					
Juan Carlos Medina Mazzoco		Invitado Permanente - Director General del CEDEZ			
Victor Hugo Hernández Reyes		Invitado Permanente - Comisario SFP	Asiste la Secretaria de FP		
Julio César Ortíz Fuentes		Invitado Permanente - CECYTEZ	Miguel Angel Ortega		

# ASISTENTES – Sigue...



CONSEJO ESTATAL DE  
DESARROLLO ECONÓMICO  
ESTADO DE ZACATECAS

Organismos Empresariales:		
Francisco Javier Flores López	Vocal Sociedad Civil - Presidente de CANACO SERVYTUR	Jesús López del Bosque - VP
Carlos De la Torre García	Vocal Sociedad Civil - Presidente de CANIRAC	
Sara Abigail Hernández Ureta	Presidente de CANACINTRA	
Jorge Alberto De la Peña Díaz	Presidente de la CMIC	
Liborio Flores Mendoza	Presidente de COMCE	
María de los Angeles Fernández de	Presidenta AMMJE - Fresnillo	
Isauro López Muñoz	AMDA	Juan Carlos Ramos León
Germán Isauro López	AMDA	
Gobierno Federal (Educación Financiera):		
Saúl Alfonso Hurtado Ruiz	Delegado de CONDUSEF	
Rubén Marmolejo	Delegado de PROFECO	
Sector Financiero:		
Fernanda Vázquez	Regional Banca de Gobierno HSBC	Representa a ABM
Yazmin Cuevas	Regional Afore Banorte XXI	Sector Afores
Josè Luis Bonilla Treviño	Experto en Proyectos Mineros	Jubilado de FIFOMI

Valida Convocatoria y Asistencia:

LAE Juan Carlos Medina Mazzoco, MCA  
Director General del CEDEZ

La Sesión inicia a las 13:05 con la apertura de Eduardo López Muñoz, Presidente Ejecutivo de la Junta Ciudadana.

Las propuestas o solicitudes más relevantes, fueron:

1. (Christopher Ávila – Representando a Grupo BALL y al CLUSMIN)
  - Solicita que el Consejo retome la Agenda de Trabajo relativa al Impuesto Ecológico
2. (José Luis Rodarte – Grupo Modelo)
  - También sugiere se aborde la Agenda del Impuesto Ecológico
  - Con CFE se tiene desde hace tiempo el problema de variaciones de voltaje, que están viviendo 20 Empresas del Parque Industrial Calera, y que afecta también a mil pozos
3. (Eduardo López Muñoz – Presidente Ejecutivo de la Junta Ciudadana)
  - Hay que buscar darle la vuelta a la percepción que se tiene de Zacatecas
  - Generar una GRAN CUMBRE DE EMPRESARIOS, (CEO's de Modelo, Fresnillo PLC, Neumont, FRISCO, HSBC, Elektra, Etc)
4. (Liborio Flores Mendoza – Presidente de COMCE)
  - Ofreció como siempre el apoyo para trámites de Exportación e Importación que tengan las empresas y las Mipymes
  - COMCE tiene la agenda de Eventos y Congresos a nivel mundial
  - A falta de PROMEXICO, COMCE participa en Comités Bilaterales en donde se puede ver: Donde necesitan nuestros productos, Cómo los necesitan, Clientes fiables, Conectar con ellos B2B, y acompañarlos
5. (Eduardo López Muñoz – PCEJC)
  - Aprovechemos que la Mano de Obra en China ya no es barata, esta Oportunidad nos permite buscar traer plantas que paguen bien.
  - El Impuesto a la Nómina pasó de \$200 Millones hace unos años, a casi \$800 Millones, y esto hay que aprovecharlo para seguir invirtiendo en proyectos que detonen Mano de Obra

6. (Rodrigo Castañeda Miranda – Secretario de Economía)
  - Impulsar el intercambio de ideas entre Empresas, Universidades y Gobierno.
  - Tendremos acercamientos con Cámaras extranjeras, como la de Suiza, Corea, Japón, Etc.
  - Seguiremos buscando invitaciones a Embajadas y Cámaras de sus Países
  
7. (Roy Barragan – Secretario de Turismo)
  - Vendrán Congresos en el año, como el de Medicina Familiar, Alcohólicos Anónimos, Karate, Charrería. Buscar ser Sede de otros Congresos o Grandes Eventos.
  - Hay que hablar bien de la Ciudad y del Estado
  - Buscar traer una Armadora. Sabemos que Slp y Ags están importando nuestra Mano de Obra.
  - Buscar promover la estrategia de TURISTA MIGRANTE, en donde participaremos próximamente en un Tianguis en Los Ángeles
  - Seguir impulsando la estrategia de TURISMO DE BODAS
  - Continuar el impulso de la RUTA DEL VINO
  
8. (José Aguirre Campos – Vocal Sector Privado)
  - No dejar de ver que hay oportunidades laborales para gente sin estudios que comienza a prepararse
  
9. (Manuel Flores Sonduk – Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública)
  - Estamos muy interesados en revisar el tema en el Sector Turismo y Ofrecemos apoyo en Eventos Masivos
  - Pedimos a la Ciudadanía confiar en las Líneas de Ayuda
  - Ofrecemos al Sector Educación aquí presente, vacantes para egresados de las Universidades y Tecnológicos en la Bolsa de Trabajo del C5

10. (Germán Isauro López Rosso – Representando a la AMDA)
  - Nos gustaría se replicará un Proyecto Exitoso, que se detonó con la Alcaldesa de Barcelona. Para buscar arraigar a los Egresados, se desarrolló una estrategia que incluye 3 puntos que se ofrecen en el CENTRO DE INOVACION DE BARCELONA:
    - Renta de Oficinas Compartidas a bajo costo
    - Capacitación y Actualización a Emprendedores
    - Incubadora de Negocios
  - Con esto han logrado retener jóvenes
  - Además de enfocarse a aquellos sectores estratégicos para la Ciudad y la Región
  
11. Hamurabi Gamboa Rosales – Director General de COZCYT)
  - Extendemos nuestra oferta a las Empresas para que hagan uso de nuestros Programas, Entre ellos, el de DESARROLLO DE SOFTWARE LIBRE. Programas apoyados por CONACYT con estímulos fiscales para la Inversión y Desarrollo Tecnológico.
  
12. (Eduardo López Muñoz – PCEJC)
  - Hay que buscar que una de las próximas Sesiones sea en el COZCYT
  
13. (Sara Abigail Hernández Ureta – Presidenta de CANACINTRA)
  - Recordarles que tenemos en la Cámara el NODO DE INNOVACION
  - Pedimos se le de seguimiento a los Proyectos pendientes de apoyar por el IMPUESTO A LA NOMINA
  - Agendar próxima Sesión del Comité Técnico para ver los Autorizados
  
14. (Rodrigo Castañeda Miranda – Secretario de Economía)
  - Estamos esperando concluyan revisiones de SFP y SAD, Asimismo temas de Obra Pública y otros
  - Esperamos Sesionar la próxima semana

15. (Eduardo López Muñoz – PCEJC)

- Es importante reactivar las Sesiones y el apoyo y estímulos del IMPUESTO A LA NÓMINA

16. (Dolores Serna Ibarra –Vocal Sector Privado))

- Propongo que aterricemos TEMAS y PROYECTOS que se han venido proponiendo dentro del CONSEJO

*Después de un pequeño receso, comienza la presentación de la Sesión por parte de Eduardo López Muñoz, siendo las 14 30 horas.*

- Presentación del Presidente Ciudadano Ejecutivo (Propuestas)
  - **Giras al Extranjero**
  - **Desarrollo de Proveedores Locales**
  - **Comercio Exterior**
  - **Proyección de Clústeres Estratégicos**
  - **Emprendimiento y Startups**
  - **Programas de Financiamiento para el desarrollo**
  - **Vivienda**
  - **Invitación a Empresarios Destacados**
  - **Reuniones con Embajadores**
  - **Hospital de 3er Nivel**
  - **Presa Milpillas**

## • **Impuesto Sobre Nómina**

Redireccionar y focalizar el ISN a la creación de proyectos productivos para la entidad, así como contar con Reglas claras de Operación, para con ello darle la vuelta a la imagen de Zacatecas.

Destinarlo a Desarrollo Económico, Estímulos a la inversión y Proyectos.

# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



- Continúa Presentación:

## • **PROPUESTAS por Sector 2022**

### 1. Desarrollo Económico

- Atracción de Inversiones
  - Una gran armadora de Autos o Maquinaria de Minería
- Proveeduría (Atraer, Crear o Desarrollar Proveedores Locales)

### 2. Agroindustria

- Tecnificar el Campo
- Vincular Proyectos de Reconversión de Cultivos
  - Ejemplo: Planta Corona con la Cebada
  - Buscar Herdez, La Huerta, Etc.

### 3. Turismo

- Recuperar la Confianza del Turista
- Gran Proyecto de Seguridad
- Ruta del Vino
- Afianzar el concepto de DESTINO TURISTICO
  - Mejorar Calidad y Servicio de Hoteles
- Enfocarnos al Turismo de Bodas
- Generar un Medio Marathon (21 K)
- Desarrollar eventos de Turismo exóticos
  - Ej. Carreras de Autos, Expos, Etc.
- Museo Toma de Zacatecas
  - Buscar Auspicio de Empresa o Fundación (Ejemplo: Banorte)
- Terminar MUSEO DEL CIELO
- Retomar el Proyecto del Mercado González Ortega
  - Revisar Estudio de Vocación realizado por el Tec de Monterrey para potenciar el valor turístico y cultural del Mercado



# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



- Continúan Propuestas por Sector:

## 4. Educación

- Conjuntar esfuerzos de las Universidades y Tecnológicos, Públicos y Privados
- Crear Consejos de Vinculación y apoyo con los sectores
- Actualizar Programas de Estudio a Necesidades del Sector Productivo
- Crear Carreras enfocadas a las necesidades del Estado

## 5. Industrial y Agroindustrial

- Ampliar Capacidad de Parques Industriales
  - Analizar:
    - Calera – Aeropuerto
    - Fresnillo
    - Guadalupe

## 6. Comunicación y Telecomunicaciones

- Autopista Zacatecas – Aguascalientes
  - Mayor Flujo económico (Turismo, Industrial, Comercial)
  - Menos accidentes
- Conectividad en Zonas del Estado
  - Propiciar la conectividad a internet en todo el estado para incrementar la comunicación digital y satisfacer las necesidades de la población.
  - Ejemplo: Tramo Concepción del Oro a Villa de Cos
  - Concertar con Empresas de Telefonía

# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



- Continúan Propuestas por Sector:

## 7. Capacitación y Financiamiento

- Impulsar el Emprendimiento
- Incrementar Cursos, Diplomados, Etc.
- Apoyo a Esquemas de Elaboración de Planes de Negocio
- Buscar Nuevos Esquemas de Financiamiento y Garantía
- **Ejemplo: Diplomado ITAM:** Programa de Desarrollo de Negocios para empresarios (colaboración con Gran Industria) para el mejoramiento de las habilidades y capacidades de líderes empresariales.

## 8. Cultural

- Buscar que empresas apadrinen restauración de Museos
- Modernizarlos:
  - Contar con espacios científicos y tecnológicos, respetando y aprovechando la historia y la cultura con la que cuenta Zacatecas, con el impulso en la Museografía digital e interactiva con inversión público – privada.

## 9. Seguridad

- Reuniones y Mesas de Trabajo
- Blindar eventos clave
- Estrategia para blindar carreteras

# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



CONSEJO ESTATAL DE  
DESARROLLO ECONÓMICO  
ESTADO DE ZACATECAS

## AGENDA ESTATAL PARA EL DESARROLLO ECONOMICO 2022-2023



AGENDA ESTATAL DE  
**FINANCIAMIENTO**



AGENDA ESTATAL DE  
**CAPACITACION**



**Apoyos a la  
Comercialización**



AGENDA ESTATAL DE  
**INNOVACION**

- Elementos de la Propuesta 2022  
Labores del Consejo
  1. Reuniones de Vinculación Triple Hélice  
Gobierno (3 niveles)  
Educación (Universidades, Tecnológicos, Colegios)  
Iniciativa Privada (Organismos Empresariales)
  2. Diseño de contenido de Convenios de Colaboración  
Convenio de Apoyos Educativos para el Desarrollo Económico
  3. Establecer la Logística de Foros, Reuniones, Ferias, Etc.
  4. Coordinar la Convocatoria
  5. La Operación corresponderá a las instancias participantes

# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



- Participación de Actores:
  - Hélices que impulsan:
    - Gobierno (Funcionarios)
    - Sector Educación (Rectores y Directores)
    - Sector Privado (Empresarios y Organismos)
    - => Sector Financiero (Comercial, Social, Desarrollo)
  - Direccionamiento:
    - Regiones
      - => Invitar Empresarios destacados en las 10
      - => Universidades, Tecnológicos, Colegios
    - Sectores:
      - => Invitar Empresarios destacados por Sector
      - => Cámaras, Organismos, Asociaciones
- Requerimientos de la Estructura y Equipo
  - ✓ Contar con vehículos
  - ✓ Cubrir Plazas Vacantes
  - ✓ Re-categorización de empleados actuales
  - ✓ Contar con Equipo y Herramientas para cumplir con las funciones
  - ✓ Revisar el Presupuesto 2022 y elaborar 2023

# PRESENTACION: Propuestas CEDEZ



17. (Eduardo López Muñoz – PECJC)

⇒ Comentarios a la presentación:

- La función del Consejo es Consultiva, no operativa
- Llevamos ya 11 años trabajando, Empresarios, CEO's, Universidades y Cámaras
- Queremos crear una visión de Zacatecas para los próximos 20 a 25 años
- Queremos buscar que los estímulos a la inversión sean bien direccionados, poniendo como ejemplo los \$600 Millones otorgados a TRIUMPH, en donde no se cumplió la meta de 2 mil empleos, y además la Planta ya se fue.
- Tenemos casos de éxito como el MUSEO DEL CIELO, promovido por el recientemente creado CLUSTER CULTURAL Y TURISTICO
- Hay que continuar revisando Propuestas para apoyar a las Empresas, poniendo como ejemplo lo que pasó con CESANTONI hace unos años, que ya se iba por el tema de GAS NATURAL en su Planta 2, y se logró retener, estando ahora construyendo la Planta 6
- Dentro de las Propuestas destacan:
  - Cumbre de Empresarios
  - Blindar Turismo para que sigan viniendo a Bodas y Eventos
  - Revisar el Proyecto del Centro Cultural Toma de Zacatecas, buscando sea auspiciado por un Banco o una Empresa
  - Seguir acercándonos a Embajadores
  - Apoyar el Proyecto ZACATECAS 1800
  - Terminar el Proyecto del MUSEO DEL CIELO
  - Retomar el Proyecto del Mercado González Ortega
  - Cuidar la conectividad AEREA y de TELEFONIA en Carreteras
  - Impulsar la CAPACITACION y el FINANCIAMIENTO
  - Apoyar a las Pymes
  - Seguir impulsando programas de NAFIN y FONDO PLATA
  - Proponer Programas para que se Apadrinen Museos
  - Participar en las Mesas de Seguridad

## 18. (David Monreal Ávila – Presidente Honorífico y Gobernador del Estado)

- Saluda a todos los asistentes a esta Sesión de la Junta Ciudadana del CEDEZ
- Comenta que solicitó a Eduardo López Muñoz su ayuda, talento y Visión para continuar con la Presidencia
- La Crisis que vivimos es una oportunidad
- Debemos hacer un diagnóstico
- Si lo hacemos bien, lo lograremos en mejores condiciones
- Buscamos crear la Empresa que identifique a Zacatecas
- Celebró que se sepa lo que pase en Zacatecas
- Hay que asumir Responsabilidades y Compromisos
- Tenemos Deuda Pública, inseguridad, Falta de Infraestructura y Deterioro Social
- Tenemos que buscar que se aprecie lo que hagamos
- Buscar el Origen del problema y proponer soluciones
- Busco un Gobierno transparente, incluyente y de Responsabilidad Pública
- La Clase política daño al Estado
- Tenemos que buscar evitar que vuelva a pasar
- El Consejo tiene una VISION PROGRESISTA
- Se tiene buena opinión de los proyectos en los que ha participado:
  - Clusters
  - Aduana Interior
  - Parques Industriales
  - Gas Natural
- Hay que buscar coincidencias, revisando el estudio del CIDE y el de Banamex
- Priorizar y decidir

...

- La Prioridad 1 debe ser el Campo
- La Pandemia tuvo afectaciones: económicas, de salud, psicológicas, etc.
- Generó una reconfiguración global
- En materia de Vivienda, de acuerdo a CANADEVI, tenemos:
  - Deficiencia en Vivienda en Zacatecas
  - Una Gran Bolsa de Recursos
  - Hay que reunir a los Desarrolladores
- Buscar un PROYECTO DE DESARROLLO URBANO adecuado
- Pedí a Eduardo López su compromiso, y en este momento solicito a los Secretarios de las diferentes áreas que acepten los proyectos y propuestas del Consejo
- Hay muchas ideas
- Pido a Turismo y Seguridad que acompañen a los grandes eventos
- No queremos que pase lo que sucedió en Casa Madero
- Hay avances en el tema de Seguridad:
  - 98 % de los homicidios son luchas entre Grupos
  - Ejemplo: En Valparaíso son gente que viene de Durango
  - Juegan con el miedo y la intimidación
  - Inventan hechos
- Voy a responder al Mandato
- En Fresnillo la delincuencia ha caído 35 %, y en promedio en el Estado de 20 a 25 %
- Buscamos Cero impunidad
  - 160 detenciones
  - 168 vehículos decomisados
- Reitero mi solicitud a los Secretarios para que apoyen al CEDEZ
- Recibimos el Estado con problemas
- Estimábamos de 18 a 20 mil burócratas, y teníamos 58 mil
- Acepto y Suscribo el compromiso:
  - Empresas
  - Promoción
  - Desarrollo Vocacional
  - Unidad con la Académia

...

- La Inflación y el Costo del dinero nos presentan también un reto
- Por ello abrimos una bolsa de garantías con Nafin y Bancomext hasta por Mil Millones
- Un Convenio con FIRA hasta por 600 Millones
- En ambos buscamos la tasa mínima
- Confío en Zacatecas, en su gente, y su Clase Empresarial
- Lo podemos hacer y lo vamos a lograr
- Acepto la AGENDA del CEDEZ
- Pido que se convoque a una Reunión extraordinaria, si se requiere, para fijar Compromisos

(Eduardo López Muñoz – PCEJC)

- Hacemos el Compromiso los Empresarios y las Universidades

Para el cumplimiento y ejecución de los Acuerdos tomados en la Junta Ciudadana, se procede a elaborar una AGENDA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO que deriva en Reuniones de Trabajo para aterrizar y darle seguimiento a las PROPUESTAS de la Junta.

En estas Reuniones participan funcionarios de la Triple Hélice:

- Funcionarios de Gobierno de los 3 niveles:
  - Gobernador
  - Secretarios de Estado
  - Funcionarios Federales
  - Alcaldes
  - Secretarios y Directores de Desarrollo Económico
  - Etc.
- Empresarios y Líderes de Organismos Empresariales y Sociales
- Rectores y Directores de Universidades y Tecnológicos de todo el Estado



**Validación de Acuerdos de la 1ª. Junta Ciudadana del CEDEZ (27/MAY/22)**

**PRESIDENTE HONORIFICO**

**LIC. DAVID MONREAL AVILA  
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO**

**PRESIDENTE CIUDADANO EJECUTIVO**

**LIC. EDUARDO LOPEZ MUÑOZ**

**SECRETARIO TECNICO**

**DR. RODRIGO CASTAÑEDA MIRANDA  
SECRETARIO DE ECONOMIA**